

Crohn's and Colitis  
Foundation of Canada

Fondation canadienne des  
maladies inflammatoires  
de l'intestin

# Aperçu du plan stratégique pour 2009 – 2014

*En vigueur du 1<sup>er</sup> juillet 2009 au 30 juin 2014*

Aperçu du plan stratégique approuvé par le conseil d'administration de la Fondation canadienne des maladies inflammatoires de l'intestin

Le 17 janvier 2009

**Fondation canadienne des maladies inflammatoires de l'intestin**

60, avenue St. Clair Est, Bureau 600, Toronto (Ontario) M4T 1N5

Téléphone : 416-920-5035; Télécopieur : 416-929-0364

Adresse électronique : [ccfc@ccfc.ca](mailto:ccfc@ccfc.ca)

Site Web : <http://www.fciii.ca> <http://www.ccfc.ca>

## **Table des matières**

---

<b>Introduction : Plan stratégique 2009 – 2014</b>	<b>3</b>
<b>Aperçu de notre mission, de notre vision et de nos valeurs</b>	<b>4</b>
<b>Secteurs prioritaires du plan stratégique</b>	<b>5</b>
<b>Secteur prioritaire A : Optimisation du modèle de financement de la FCMII</b>	<b>5</b>
<b>Secteur prioritaire B : Renforcement de notre portefeuille de recherche</b>	<b>5</b>
<b>Secteur prioritaire C : Recrutement et fidélisation d'un noyau solide de bénévoles</b>	<b>5</b>
<b>Secteur prioritaire D : Respect de la vision globale de la Fondation</b>	<b>5</b>
<b>En marche vers le futur</b>	<b>6</b>
<b>Annexe A : Composition du comité de planification stratégique de la FCMII</b>	<b>7</b>
<b>Annexe B : Conseil d'administration national de la FCMII</b>	<b>8</b>

## **Introduction : Plan stratégique pour 2009 à 2014**

---

La Fondation canadienne des maladies inflammatoires de l'intestin (la FCMII ou « la Fondation ») est un organisme national à but non lucratif voué à la recherche médicale. La Fondation a été fondée en 1974 par un groupe de parents qui ont ressenti le besoin d'amasser des fonds pour la recherche sur les maladies inflammatoires de l'intestin (MII) et d'informer les patients et les membres de leur famille sur ces maladies.

Notre énoncé de mission est simple : Trouver un traitement curatif aux MII. Pour accomplir notre mission, la Fondation s'est engagée à recueillir des fonds et à financer la recherche médicale directement en lien avec les MII. Notre énoncé de vision tel qu'il est formulé ajoute à notre mandat la tâche d'éduquer et de sensibiliser les personnes atteintes, leur famille, les professionnels de la santé et le grand public à l'aide d'une variété d'outils comme des brochures éducatives, des publications destinées aux membres nationaux et des événements à caractère éducatif. À ce jour, la FCMII a investi près de 56 M\$ dans la recherche sur les MII. La FCMII est le principal investisseur canadien dans la recherche sur les maladies inflammatoires de l'intestin et se classe parmi les plus importants investisseurs dans ce domaine à la fois en chiffres absolus et par habitant.

L'initiative de planification stratégique a été lancée en mars 2008 dans le but d'élaborer un plan stratégique quinquennal (« Le plan ») pour aider la FCMII à mieux définir son orientation future et ses objectifs. Le plan sera mis en œuvre dès juillet 2009 (une fois que la direction générale de la FCMII aura établi les objectifs et les paramètres précis) et orientera les activités de la FCMII jusqu'en juin 2014. Les opportunités stratégiques identifiées comme faisant partie du processus de planification stratégique reposent sur les forces de la Fondation et la capacité de la FCMII à relever les défis futurs propres aux secteurs du financement de la recherche médicale et des activités de collecte de fonds.

L'élaboration du plan repose sur les commentaires et les points de vue de près de 1 500 personnes de tous les secteurs de la Fondation ainsi que des partenaires et des conseillers externes. Au nombre des participants consultés : des membres de la FCMII, des bénévoles, des donateurs, des commanditaires nationaux, des chercheurs, des membres du personnel ainsi que des partenaires externes. Tous ont consacré cinq mois à cet important processus qui incluait, sans s'y limiter, des entrevues individuelles, des groupes de discussion, un sondage Internet et des sessions de travail lors du Congrès 2008.

La réussite de cette initiative de planification stratégique est largement attribuable au dévouement, à l'enthousiasme et à l'engagement de tous les partenaires de la FCMII. Tous méritent nos remerciements pour leur contribution au processus. Soulignons également le travail du comité de planification stratégique (CPS)<sup>1</sup> qui a offert encadrement et soutien au cours des neuf mois qu'aura duré la phase d'élaboration et qui a travaillé sans relâche pour s'assurer que le plan stratégique respecte la mission, la vision et les valeurs fondamentales de la FCMII.

Pour assurer la réussite de la planification stratégique, il importe que le plan stratégique soit adopté par tous les partenaires concernés de la FCMII. Les priorités stratégiques déterminées dans ce plan doivent servir d'assises à toutes les décisions opérationnelles ou autres touchant la Fondation que doivent prendre les bénévoles et les dirigeants de la FCMII. Ce plan stratégique servira de commun dénominateur qui assurera que tous les partenaires de la FCMII travaillent dans le respect de sa mission et de sa vision de la manière la plus efficace possible.

---

<sup>1</sup>Pour obtenir la liste complète des membres du CPS et celle du conseil d'administration de la FCMII, reportez-vous aux Annexes A et B respectivement.

## **Aperçu de la mission, de la vision et des valeurs**

---

Le Conseil d'administration de la FCMII a réaffirmé sa mission, sa vision et ses valeurs pour établir le contexte dans lequel doit être mené le processus de planification stratégique. Le plan stratégique a été élaboré pour s'assurer que la FCMII respecte l'intégralité de sa mission, de sa vision et de ses valeurs et que toutes les activités entreprises par la Fondation s'y conforment.

Les environnements internes et externes ont beaucoup changé depuis la dernière planification stratégique de la Fondation qui remonte à une dizaine d'années. Ce nouveau plan stratégique tient compte des forces et des faiblesses internes, des possibilités et des menaces (SWOT) qui influencent actuellement la FCMII. Il tient également compte des forces extérieures qui affectent notre environnement de travail au nombre desquelles figurent les influences politique, économique, sociale et technologique (PEST) actuellement observées dans le secteur. Bien que les circonstances aient changé au cours de dix dernières années, la mission, la vision et les valeurs de la FCMII continuent de former nos fondements.

### **Mission**

Trouver un traitement curatif.

### **Vision**

La Fondation canadienne des maladies inflammatoires de l'intestin (FCMII) a la conviction que l'on découvrira un traitement curatif pour la maladie de Crohn et la colite ulcéreuse. Dans ce but, la FCMII s'engage, d'abord et avant tout, à amasser davantage de fonds pour appuyer la recherche médicale.

La FCMII croit également qu'il est important de faire connaître son existence à toutes les personnes atteintes d'une maladie inflammatoire de l'intestin (MII) et de renseigner ces personnes, leur famille, les professionnels de la santé et le grand public sur ces maladies.

### **Valeurs**

En endossant cette vision, la FCMII estime :

- que la plus grande partie des fonds amassés doit être allouée à la recherche médicale;
- que la collaboration avec la communauté médicale est primordiale;
- que des objectifs doivent être fixés et atteints au sein de l'organisme;
- que la participation des bénévoles est essentielle à la réussite de sa mission;
- que le succès de la Fondation dépend également du respect mutuel entre le personnel et les bénévoles;
- que le caractère national de la Fondation doit être respecté;
- que tous les bénévoles, membres, partisans et employés ont le droit d'apporter leur contribution dans un milieu qui défend la valeur et la dignité de chaque individu.

## **Priorités du plan stratégique**

---

Le plan stratégique a été élaboré pour respecter et appuyer la mission, la vision et les valeurs de la FCMII. Les quatre thèmes stratégiques énumérés ci-dessous ont été identifiés comme faisant partie intégrante du processus de planification stratégique. Ces quatre axes prioritaires d'intervention aideront la FCMII à augmenter la capacité de la Fondation à gérer sa croissance et à poursuivre sur la voie du succès en tant qu'investisseur de premier rang dans la recherche sur les MII au Canada :

- A. Optimisation de la stratégie de financement de la FCMII;
- B. Consolidation de notre portefeuille de recherche;
- C. Recrutement et fidélisation d'un noyau solide de bénévoles;
- D. Respect de la vision de la Fondation.

### **Secteur prioritaire A : Optimisation de la stratégie de financement de la FCMII**

---

Au cours des cinq prochaines années, la FCMII travaillera à augmenter les recettes provenant des donateurs individuels et à diversifier les sources de revenu provenant des commanditaires corporatifs. Le but est de trouver d'autres sources de financement pour permettre à la FCMII d'augmenter sa capacité de financer la recherche la plus pointue en respectant à la fois sa mission et sa vision.

### **Secteur prioritaire B : Consolidation de notre portefeuille de recherche**

---

En tant que fondation engagée dans la recherche médicale, la FCMII continuera de se concentrer essentiellement sur le financement de la recherche sur les MII. Au cours des cinq prochaines années, nous poursuivrons nos investissements dans ce domaine pour s'assurer que notre portefeuille de recherche est équilibré, que les recherches les plus pertinentes reçoivent les fonds nécessaires, que les résultats de recherche soient communiqués de manière limpide et que le nombre de scientifiques et de cliniciens affectés aux recherches axées sur la découverte d'un traitement curatif aux MII soit augmenté.

### **Secteur prioritaire C : Recrutement et fidélisation d'un noyau solide de bénévoles**

---

Au cours des cinq prochaines années, la FCMII s'attachera à s'assurer que son noyau de bénévoles pourra compter sur un solide appui pour bien mener ses tâches au sein de la Fondation. Les bénévoles ont de tout temps joué un rôle de premier plan dans le succès et la pérennité de la FCMII. La Fondation a évolué en tant qu'organisme populaire grâce à ses bénévoles qui l'ont mené sur la voie de la croissance et de la réussite. La FCMII verra à ce que son noyau de bénévoles soit en position de soutenir sa croissance grâce à un solide programme de bénévolat.

### **Secteur prioritaire D : Respect de la vision intégrale de la Fondation**

---

La FCMII s'est engagée pour les cinq prochaines années à faire davantage connaître l'existence de la Fondation et à améliorer ses activités éducatives sur les MII pour s'assurer que nous respectons vraiment notre vision. Dans son énoncé de vision, la FCMII déclare « qu'il est important de voir à ce que toutes les personnes atteintes d'une maladie inflammatoire de l'intestin connaissent la Fondation et de renseigner ces dernières, leur famille, les professionnels de la santé et le grand public sur ces maladies. »

En améliorant les activités qui contribuent à promouvoir sa vision globale, la FCMII va accroître sa proposition de valeur au profit de tous ses partenaires ainsi que l'impact organisationnel de la Fondation. Les principaux objectifs de la FCMII consistent à améliorer la qualité, la pertinence et la fréquence des activités et du matériel éducatifs fournis par la Fondation et en augmentant le niveau de sensibilisation à la FCMII et aux MII au sein de groupes de partenaires cibles.

## En marche vers le futur

---

La Fondation canadienne des maladies inflammatoires de l'intestin est l'un des principaux investisseurs en recherche sur les maladies inflammatoires de l'intestin au monde. Résultat, la FCMII a propulsé le Canada au rang de centre de recherche névralgique sur les MII. D'un point de vue scientifique, les trente dernières années ont été fructueuses. Les chercheurs subventionnés par la FCMII ont en effet accompli des progrès sensibles en termes de compréhension de la maladie de Crohn et de la colite ulcéreuse. De telles avancées ont été possibles grâce à l'appui indéfectible de nos bénévoles, donateurs, commanditaires et partenaires.

Ainsi, la FCMII peut s'enorgueillir de nombreuses réalisations, et elle est maintenant bien placée pour être encore plus performante dans l'accomplissement de sa mission et de sa vision.

Afin de soutenir le cercle vertueux du financement de la recherche liée à la découverte d'un traitement curatif, la FCMII doit s'assurer que nos investissements en recherche portent de plus en plus sur les bienfaits potentiels pour les humains tout en soutenant le mandat de la Fondation. Nous devons aussi promouvoir activement la participation des chercheurs et des fournisseurs de soins de santé affiliés à la FCMII au sein de la Fondation. Nous serons alors plus en mesure de remplir nos mandats et par conséquent, de nous assurer que nos bénévoles et nos donateurs se reconnaissent dans la Fondation en plus d'attirer de nouveaux partenaires.

Notre objectif est à la fois simple et complexe : trouver un traitement curatif. Compte tenu des avancées en recherche de la dernière décennie, nous devons désormais parler de la découverte de TRAITEMENTS CURATIFS. En effet, il ressort que la maladie de Crohn et la colite ulcéreuse se présentent sous diverses formes selon les divers facteurs génétiques, environnementaux, microbiens et immunologiques en jeu. Nous ne courons pas un sprint, mais un marathon dont nous franchirons la ligne d'arrivée au cours des prochaines années voire décennies. Mais en cours de route, nous découvrirons des thérapies plus efficaces dont nous pourrons faire bénéficier sans attendre les personnes atteintes.

En joignant nos efforts au cours des cinq prochaines années, nous lèverons « le voile du silence » qui enveloppe trop souvent les maladies inflammatoires de l'intestin. Nous fidéliserons notre noyau de bénévoles et tenterons d'attirer un plus grand nombre de partenaires et de donateurs. Nous redoublerons d'efforts pour tendre la main à chacun des 200 000 Canadiens qui souffrent d'une MII et pour jouer un rôle positif dans leur vie.

Le plan stratégique pour la période qui s'échelonne de 2009 à 2014 repose sur les consultations exhaustives menées auprès de nos partenaires. Le conseil d'administration de la FCMII vous a écouté et ce plan, votre plan, fournit le cadre pour accélérer nos programmes de recherche qui seront d'autant facilités par l'attention accrue que nous porterons aux impératifs de notre environnement en mouvement. En procédant ainsi, nous nous rapprocherons de notre objectif : éradiquer les MII.

Le Conseil d'administration, Fondation canadienne des maladies inflammatoires de l'intestin  
Le 17 janvier 2009

## **Annexe A : Membres du comité de planification stratégique de la FCMII**

---

### **2007-2008**

#### **Conseil d'administration de la FCMII**

Lori Karpman, <i>présidente</i>	Vice-présidente nationale, Québec
Victoria Prince	Présidente nationale
Randy Sabourin	Président national sortant
Ashraf Matta	Trésorier national
Melvin Nash	Vice-président national, Terre-Neuve et Labrador
Marty Cutler	Administrateur

#### **Membre du personnel de la FCMII**

Dr Kevin Glasgow	Directeur général
Marc Ralsky	Directeur – Bénévolat et affaires régionales
Dr George Tolomiczenko	Directeur administratif de l'IBDRI et des contacts scientifiques

### **2008-2009**

#### **Conseil d'administration de la FCMII**

Lori Karpman <sup>2</sup> , <i>présidente</i>	Présidente jusqu'au 17 janvier 2009
Marty Cutler, <i>président</i>	Président jusqu'au 17 janvier 2009
Victoria Prince	Présidente nationale
Jan Martin	Premier vice-président national
Ashraf Matta	Trésorier national
Melvin Nash	Vice-président national, Terre-Neuve et Labrador
Sherry Pang	Vice-présidente nationale, Ontario

#### **Membre du personnel de la FCMII**

Dr Kevin Glasgow	Directeur général
Marc Ralsky	Directeur – Bénévolat et affaires régionales
Dr George Tolomiczenko	Directeur administratif de l'IBDRI et des contacts scientifiques

---

<sup>2</sup> Directrice sortante à partir du 19 octobre 2008

## Annexe B : Conseil d'administration national de la FCMII

---

Les membres du conseil d'administration de 2007-2008 lançaient le processus de planification stratégique et approuvaient le projet par intérim.

2007-2008

<b>Victoria Prince</b>	<b>Présidente nationale</b>
<b>Randy Sabourin</b>	<b>Président national sortant</b>
<b>Ashraf Matta</b>	<b>Trésorier national</b>
<b>Nick Westlind</b>	<b>Secrétaire national</b>
<b>Kato Thompson</b>	<b>Vice-présidente nationale (Alberta, Territoires-du-Nord-Ouest et Nunavut)</b>
<b>Richard Egolf</b>	<b>Vice-président national (Colombie-Britannique et Yukon)</b>
<b>Nancy Nagy</b>	<b>Vice-présidente nationale (Manitoba et Saskatchewan)</b>
<b>Margaret Prouse</b>	<b>Vice-présidente nationale (Maritimes)</b>
<b>Melvin Nash</b>	<b>Vice-président national (Terre-Neuve et Labrador)</b>
<b>Lisa Baillie</b>	<b>Vice-présidente nationale (Ontario)</b>
<b>Lori Karpman</b>	<b>Vice-présidente nationale (Québec)</b>
<b>Cameron Anderson</b>	<b>Administrateur</b>
<b>Marty Cutler</b>	<b>Administrateur</b>
<b>Kate Dalglish</b>	<b>Administrateur</b>
<b>Jan Martin</b>	<b>Administrateur</b>

## Conseil d'administration national de la FCMII (suite)

---

Les membres du conseil d'administration de 2008-2009 approuvent le plan stratégique final.

2008-2009

<b>Victoria Prince</b>	<b>Présidente nationale</b>
<b>Jan Martin</b>	<b>Premier vice-président national</b>
<b>Ashraf Matta</b>	<b>Trésorier national</b>
<b>Nick Westlind</b>	<b>Secrétaire national</b>
<b>Kato Thompson</b>	<b>Vice-présidente nationale (Alberta, Territoires-du-Nord-Ouest et Nunavut)</b>
<b>Richard Egolf</b>	<b>Vice-président national (Colombie-Britannique et Yukon)</b>
<b>Sue Abrametz</b>	<b>Vice-présidente nationale (Manitoba et Saskatchewan)</b>
<b>Margaret Prouse</b>	<b>Vice-présidente nationale (Maritimes)</b>
<b>Melvin Nash</b>	<b>Vice-président national (Terre-Neuve et Labrador)</b>
<b>Sherry Pang</b>	<b>Vice-présidente nationale (Ontario)</b>
<b>Christiane Chabot</b>	<b>Vice-présidente nationale (Québec)</b>
<b>Cameron Anderson</b>	<b>Administrateur</b>
<b>Mark Breslauer</b>	<b>Administrateur</b>
<b>Marty Cutler</b>	<b>Administrateur</b>
<b>Kate Dalglish</b>	<b>Administrateur</b>

Crohn's and Colitis  
Foundation of Canada

Fondation canadienne des  
maladies inflammatoires  
de l'intestin

---

**Fondation canadienne des maladies inflammatoires de l'intestin**

60, avenue St. Clair Est, Bureau 600, Toronto (Ontario) M4T 1N5

Téléphone : 416-920-5035; Télécopieur : 416-929-0364

Adresse électronique : [ccfc@ccfc.ca](mailto:ccfc@ccfc.ca)

Site Web : <http://www.fciii.ca> <http://www.ccfc.ca>

---